

大化を一の目的として節回き
に評価し、「利益を確保しど
てはばく、あまで社会課題
解決に必要なリースの1つと
して捉える考えだ。寄付や助
成金などの外部からの支援に依
存せざるを得ない非営利組織に
対して「ソーシャルビジネスで
はリースである利益を追求で
きる。それには生み出したリ
リースを雇用すればよい大ま
社会課題例では「介護難民問題」
ケアセンターの資金などに社
会的地位の改善「シェアタイ
クオテーター、貧困問題、社会
的差別の解消といった壁にお立
ち回ることが出来る。その思
い至った瞬間は、まさに目から
鱗が落ちる思いだった。

それ以降、ビジネス
が生み出すリースを
フル活用して、社会問
題を解決するために日
本中を奔走している。
支援の輪が生まれるには、多く
の人たちの参加が必要だ。一部
のきわめて慈善的な人達だけで
は限界がある。利他主義と利己
主義が、バランスをとりて両立
できることこそが「ソーシャルビ
ジネスの本質」と思う。長かっ
た葛藤の先にたどり着いた今の
スタートが、かつての非営利や
慈善活動に回帰することはな
らへないだろう。

十層は2022年8月19日
創業2周年を迎え、3年目を歩
み始めた。多様な声が聞こえる
インターネットな世界の表現は
まだまだ進歩だ。ビジネスモ
デルをフル活用して、これら
も私たちの挑戦は続く。

(終わる)

不ス 出路

「高断者住宅」

「安心の住まいに向けて」

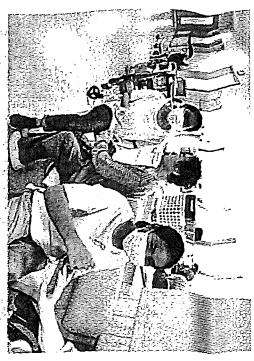
北海道での高断者住宅は偏在
しています。札幌周辺は人口が
集中している所には民間が運営す
る高断者住宅が多く存在し競
争もありますが、田舎には民間が
運営する高断者住宅はほとんど見
当たられません。個人的には本当に
高断者住宅が必要なのは、小規模
な自治体(町村)で、高齢化率も
高く、効率的な行政サービスを考
えた場合、集住を目的とした高断
者住宅は効果的です。では何故田
舎での高断者住宅の建設が進まな
いかというのですが、ハード的に
もソフト的にも都会と比べてリス
クがかなり高いことにあるます。
ハード的には、10年後20年後の
資産価値が殆ど見込めない事、ソ
フト的には、効率的な運営を行っ
たためには大規模な高断者住宅が必
要で、田舎は入居者のにも職員の
にも期待がいきなり高くなります。
既に外国人を採用している高断
者住宅はたくさんあるかと思いま
すが、今回は小規模自治体(人口
2万人)の町で、初めて採用した
外国人実習生のお二人についてご
紹介します。

先ずは外国人実習
生の採用を決めるま
での職員との意見交
換がとても大切だ
と思います。①田舎に
外国人は馴染まない
馴染まない③言葉

が通じないことは致命的④文化慣
習宗教が違っている点意見が
出されましたが、ひどいところ
寧にその不安を聞くことが大事だ
と感じました。いま、50日に待
ちに待ったインドネシアからの空
の20代前半の女性職員が現場に着
任しました。日本語レベルはN4
程度で英語がキリギリと云ったレ
ベルでしたが優しまる人の好きさ
いのは言葉がなくてお分かるもの
です、すぐに職員と入居者様と打
ち解ける事が出来ました。「案外
お土産が易し」とい言葉がし
るなにしてしまった瞬間はあつま
せん。

着任してまだ3カ月ですが、こ
の間に彼女達が起した奇跡につ
いて2つほど紹介します。ひと
つは認知症ケアに拘り、彼女た
ちが手を差し出すと木曜の方が穏
やかになる事です。恐らく本物の
笑顔と優しさが自然に入居者様に
伝わるのでしょ。2つ目は、彼
女たちの日本語の勉強にもなる
思いがカルタ取りを入居者様とや
っているのですが必死に取組む彼女
達と一生懸命教えている入居者様
の場面は、まさに共生ホームとし
ての理想を姿をみることが出来ま
す。これらも恐らく数多くの軌
跡を彼女たちが起すことでは
う。

今、ふたたび、スワホと日本語
インドネシア語図解辞典を駆使し
必死に学び、スーパーでの買い物
と季節ごとに変わるファッション
に興味を持ち、活き活きとカピ
カピ輝いています。今の日本の若
者がこんな人の様に目を輝かせ
て日々を送れる日がまた来るので
しょうか。(北海道高齢者向け住
宅事業協会の理事・本見研介)



外国人がやってきた!